



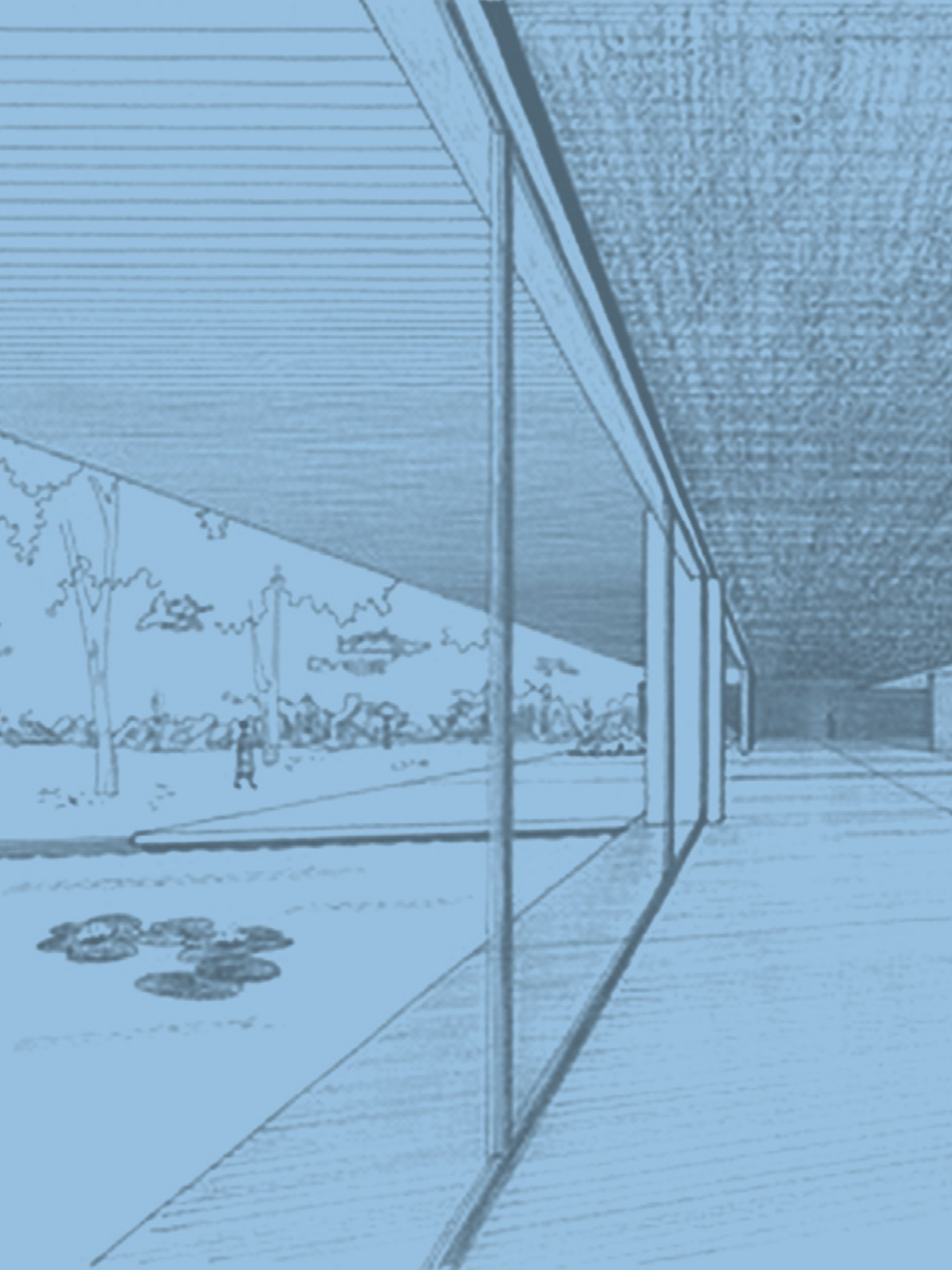
# I. Relatório de Actividades

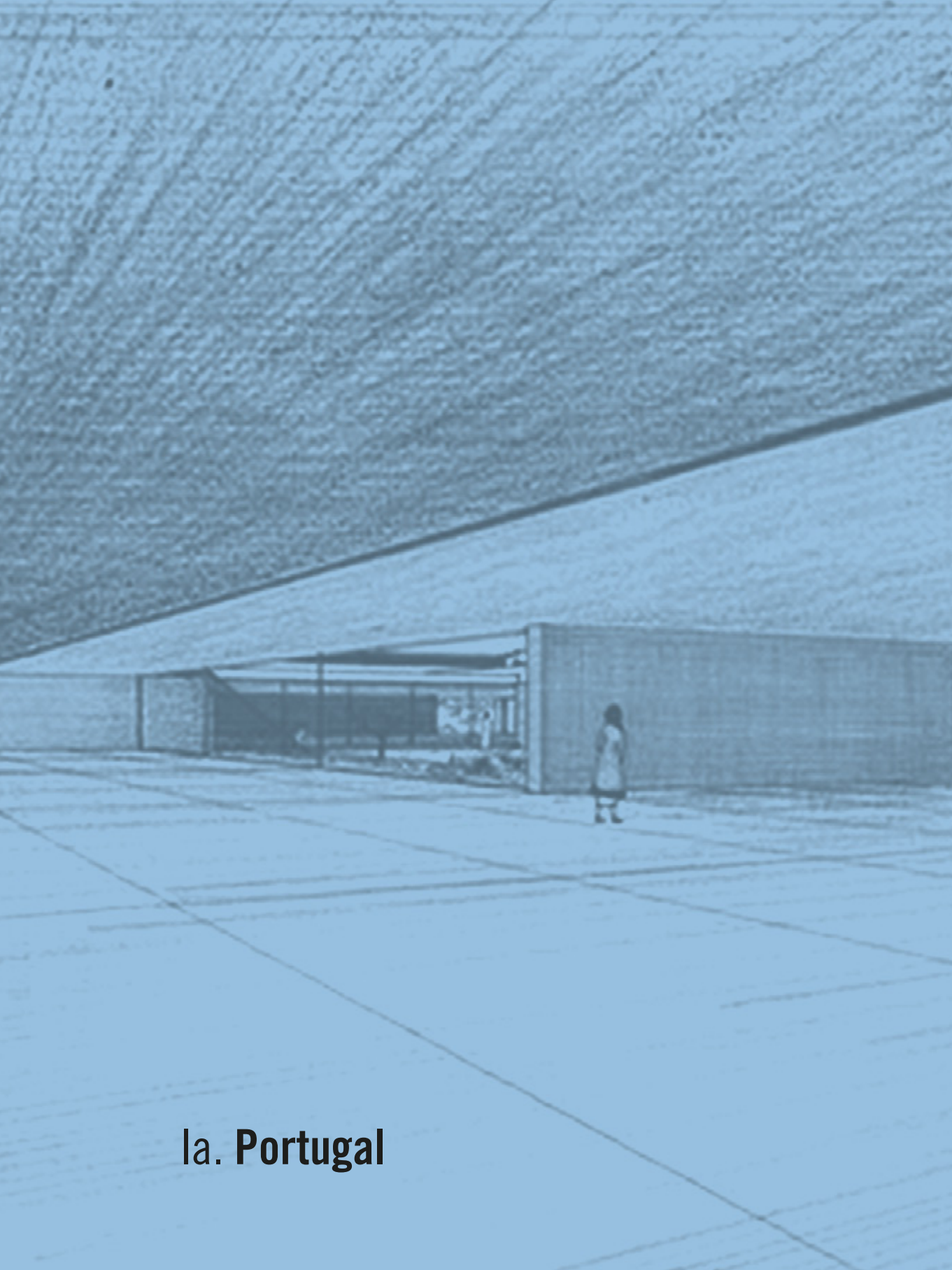
**E**m cumprimento de uma norma regularmente praticada, publica-se em seguida uma síntese das actividades – subsídios e iniciativas directas – no ano de 2008.

O critério de apresentação é o da repartição entre Portugal e o Estrangeiro e o da ordenação por Serviços segundo os quatro fins estatutários da Fundação – Caridade, Arte, Educação e Ciência. Segue-se um capítulo de Projectos Transversais e Inovadores, assim denominados porque o seu principal objectivo consiste na criação de condições para apoiar ou realizar iniciativas em novos domínios ou com novas abordagens metodológicas e para incentivar a cooperação entre Serviços em áreas de fronteira ou beneficiando de uma perspectiva multidisciplinar; e um capítulo de Programas Gulbenkian, que visam conseguir actuações mais estruturadas, integradas e com um horizonte temporal mais definido.

**Lisboa, 26 de Junho de 2009**







**la. Portugal**

FUNDAÇÃO  
CALOUSTE GULBENKIAN

1956•2006

FACTOS E NÚMEROS



FUNDAÇÃO  
CALOUSTE  
GULBENKIAN

50  
1956  
2006  
anos

## Gabinete do Presidente

O Gabinete do Presidente é a estrutura de apoio ao presidente do Conselho de Administração que acompanha e participa na implementação de projectos mantidos no âmbito da Presidência, que apoia a representação institucional e a participação da Fundação nas organizações do sector fundacional e que assegura a gestão administrativa resultante das solicitações, internas e externas, dirigidas ao presidente.

### Comemorações do Cinquentenário da Fundação

Transitou para o ano de 2008 uma das acções planeadas no âmbito das Comemorações do Cinquentenário da Fundação, a edição do livro *Fundação Calouste Gulbenkian 1956-2006 – Factos e Números*. Trata-se de uma obra que pretende dar conta da actividade da Fundação ao longo de cinquenta anos, através de informação recolhida e sistematizada pelos seus próprios serviços, e que veio complementar a obra geral sobre os cinquenta anos da Fundação, publicada em 2007 e coordenada por António Barreto.

O livro sobre os factos e números da Fundação Calouste Gulbenkian é um olhar de dentro sobre a história da Instituição, a evolução das suas estruturas e actividades desde o seu início até aos dias de hoje. Em 1969, quando foram inaugurados a sede e o museu, a Fundação tinha 33 serviços e mais de mil funcionários. Em Julho de 2008 existiam 19 serviços, sete programas Gulbenkian, 522 efectivos e 1042 pensionistas. O livro documenta esta trajectória histórica em 781 páginas, encerrando documentalmente o ciclo das comemorações dos cinquenta anos da Fundação.

### Prémios Gulbenkian

O Gabinete assegurou a organização, a 18 de Julho de 2008, da cerimónia de entrega dos Prémios Gulbenkian Arte, Beneficência, Ciência, Educação e do Prémio Internacional Calouste Gulbenkian. O apoio ao Júri do Prémio Internacional Calouste Gulbenkian foi também assegurado pelo Gabinete.

Os Prémios Gulbenkian foram atribuídos ao realizador **Pedro Costa** (Arte), ao economista **Sérgio Rebelo** (Ciência), à **Federação Portuguesa dos Bancos Alimentares** (Beneficência) e à **Associação de Jardins-Escola João de Deus** (Educação).

O Prémio Internacional Calouste Gulbenkian, que em 2008 visou galardoar instituições ou individualidades que contribuíram decisivamente para o respeito pela biodiversidade e defesa do ambiente, foi atribuído *ex-aequo* ao **Marine Science Institute** da Universidade das Filipinas e à ONG internacional **Global Footprint Network**.

Os vencedores dos Prémios Gulbenkian foram escolhidos com base nas propostas de cinco júris independentes, com a seguinte composição:



- ✦ Maria Lourdes San Diego-McGlone recebe das mãos do presidente da Fundação o Prémio Internacional Calouste Gulbenkian em nome do Instituto de Ciências Marinhas da Universidade das Filipinas.



#### **Prémio Internacional Calouste Gulbenkian**

Jorge Sampaio (presidente),  
Lord Robert May,  
Jacqueline McGlade,  
Hans Joachim Schellnhuber,  
Viriato Soromenho-Marques.

#### **Prémio Gulbenkian Arte**

João Marques Pinto (presidente),  
João Bénard da Costa, Jorge Calado,  
José Gil, Raquel Henriques da Silva.

#### **Prémio Gulbenkian Beneficência**

António Barreto (presidente), Alexandre Castro Caldas, Cristina Louro,  
Daniel Sampaio, D. Manuel Clemente.

#### **Prémio Gulbenkian Ciência**

Fernando Lopes da Silva (presidente), João Ferreira de Almeida,  
Jorge Gaspar, Jaime Reis, Luís Cabral.

#### **Prémio Gulbenkian Educação**

Maria Helena da Rocha Pereira (presidente), Guilherme d'Oliveira Martins,  
João Filipe Queiró, Lúcia Jorge, Vítor Aguiar e Silva.



- ✦ Em representação do Presidente da República, Emílio Rui Villar esteve presente na posse do novo Presidente da Arménia, Serzh Sargsyan, por quem foi recebido em audiência (na foto).

## Actividades

O Gabinete do Presidente acompanha as actividades inerentes à participação da Fundação Calouste Gulbenkian em redes de fundações que, a nível nacional e internacional, promovem o aperfeiçoamento do sector fundacional, fomentam a cooperação entre as fundações e, ainda, que possibilitam à Fundação ter um papel facilitador no debate sobre os grandes temas europeus e/ou mundiais. Em 2008, destacam-se as seguintes actividades de âmbito internacional:

- › Apoio à participação do presidente da Fundação na 19.ª Assembleia Geral e Conferência Anual do European Foundation Centre (EFC), realizada em Maio, em Istambul, sob o tema “Fostering Creativity”. Nessa ocasião, o presidente da Fundação, que assumira a Vice-Presidência do EFC entre 2006 e 2008, foi eleito presidente do EFC para o triénio 2009-2011, naquele que será o primeiro mandato de três anos do Management Committee do EFC, o órgão executivo da Associação Europeia de Fundações.
- › Apoio às actividades do Network of European Foundations (NEF), uma rede operacional de fundações europeias para a concretização de projectos comuns, através da participação do presidente da Fundação nas assembleias gerais do NEF e na resposta e encaminhamento de solicitações dos parceiros da rede. Nesse âmbito, entre outros, o Gabinete seguiu de perto o projecto co-financiado pela Fundação, “Strategies for Impact in Philanthropy”, do Centre for Social Investment da Universidade de Heidelberg, e observou o desenvolvimento das actividades do Cultural Cluster do NEF.
- › Organização, em Lisboa, do 49.º Encontro do The Hague Club, uma rede informal de presidentes das maiores fundações europeias que, desde 1971, se reúne anualmente



para debater o papel da filantropia e a gestão de fundações, e que contou com a participação do presidente da Fundação e de cerca de 25 outros presidentes e dirigentes de fundações.

- › Acompanhamento da fase inicial do projecto “Optimizing Institutional Philanthropy for the 21<sup>st</sup> Century”, uma iniciativa do Global Salzburg Seminar que visa explorar e articular políticas, princípios, estruturas e práticas para aumentar a eficácia da filantropia institucional, e cuja primeira reunião teve lugar em Dezembro de 2008.
- › Início de uma colaboração com o European Policy Centre, o mais conceituado Euro-think tank sediado em Bruxelas, através da concessão de um apoio estratégico de € 100 000 por ano, entre 2009-2011, ao programa “Europe in the World”.
- › Apoio ao European Strategy Forum, associação presidida por Peter Ludlow e catalisadora do debate sobre as grandes questões estratégicas que afectam a União Europeia e os Estados-membros, e cujo expoente foi a tradicional reunião de alto nível em Ponte de Lima, na qual o presidente da Fundação esteve representado.
- › Apoio à iniciativa “A Soul for Europe”, projecto que procura fortalecer o futuro desenvolvimento da Europa utilizando, de um modo mais alargado, o seu potencial cultural, tendo o presidente participado na conferência de Berlim, em Novembro de 2008.
- › Apoio de € 100 000 por ano, entre 2008-2010, ao projecto “HELPIN”, uma rede portuguesa de parceiros do sector privado e organizações não governamentais que, coordenada pelo Alto-Comissariado das Nações Unidas para os Refugiados (ACNUR), procurará angariar fundos para os três países africanos mais afectados pelo flagelo da carência alimentar entre refugiados: Djibuti, Quênia e Eritreia.

A nível nacional, o Gabinete continuou a apoiar o presidente da Fundação no exercício da Presidência do Centro Português de Fundações (CPF), em particular no apoio às reuniões de direcção mensais e à consecução das actividades propostas pela Direcção do CPF para 2008, em particular:

- › Apoio à organização e à participação do presidente no 10.º Encontro Nacional de Fundações, que decorreu na Fundação Bissaya Barreto, em Coimbra, sob o tema “As Fundações e o Diálogo Intercultural”.
- › Participação na Comissão de Organização do 5.º Encontro de Fundações da CPLP, sob o tema “As Fundações e o Desenvolvimento Económico e Social”, que decorreu em Maputo.
- › Contribuição para a formulação dos Princípios de Boas Práticas do CPF.
- › Apoio à produção de materiais de comunicação interna e externa do CPF, em colaboração com o Serviço de Comunicação.

## **Conferência internacional**

Em articulação com o Programa Gulbenkian Distância e Proximidade, o Gabinete participou na preparação da conferência internacional “Podemos Viver Sem o Outro? As Possibilidades e os Limites da Interculturalidade”, realizada a 27 e 28 de Outubro de 2008 e comissariada

por António Pinto Ribeiro, curador do Programa Distância e Proximidade, e Arjun Appadurai, professor da New School de Nova Iorque.

A conferência teve como objectivo principal aprofundar e debater as questões decorrentes de um novo contexto, enformado pelas possibilidades e limites da interculturalidade, num mundo cada vez mais marcado pelas tecnologias de informação, bem como o modo como esta nova realidade se reflecte na comunicação e na produção cultural nas cidades contemporâneas, e como o diálogo com o outro se torna, nestes tempos, tão necessário. Um conjunto de personalidades de reconhecido prestígio como Mohsen Mostafavi, Karen Armstrong, Jorge Sampaio e Dipesh Chakrabart, entre outros, debateram importantes dimensões da interculturalidade como a “intimidade, hostilidade e conhecimento social”, a “vulnerabilidade, espaço e construção de limites”, a “literatura e diálogo intercultural”, “o futuro do cosmopolitismo”, a “globalização e as novas questões religiosas” e “as possibilidades das artes”.

Em Setembro de 2008, e em parceria com a Gradiva, o Gabinete procedeu ao lançamento a nível nacional do livro da conferência internacional que teve lugar em Outubro de 2007, *A Ciência Terá Limites?*, deste modo cumprindo dois objectivos fundamentais: a qualidade da publicação e a difusão dos seus conteúdos, em Portugal, por um público mais vasto. Em 2008, este livro foi também lançado pela editora Carcanet Press Limited na sua versão inglesa.

## **Assuntos jurídicos**

O Gabinete apoia juridicamente o presidente e o Conselho de Administração na elaboração e negociação de protocolos e contratos com instituições nacionais e internacionais no âmbito das actividades da Fundação. Para além disso, acompanha a evolução do regime jurídico aplicável às fundações, quer em Portugal, quer na União Europeia. A este nível, o Gabinete acompanhou a elaboração do estudo de viabilidade de um estatuto de fundação europeia apresentado, já em Fevereiro de 2009, a pedido da Comissão Europeia, pelo Max Planck Institute for International Private Law, de Hamburgo, e pelo Centre for Social Investment, de Heidelberg, bem como a jurisprudência mais recente do Tribunal de Justiça das Comunidades Europeias, que veio esclarecer, finalmente, a questão da aplicabilidade às fundações das liberdades de circulação previstas nos tratados. O Gabinete tem igualmente participado no debate europeu sobre o IVA, na medida em que, em muitas situações, as fundações de utilidade pública são tratadas pelas administrações tributárias como consumidores finais, o que as impossibilita de reclamar o IVA que suportam nesta qualidade.

## **Cedência de instalações**

A gestão dos processos de cedência de instalações a terceiros, nomeadamente para a realização de conferências nacionais e internacionais, encontros, colóquios, seminários, congressos, *workshops* e apresentações de livros e/ou iniciativas, e cuja autorização é da competência do presidente da Fundação, encontra-se centralizada no Gabinete do Presidente em articulação com os Serviços Centrais.

Privilegiam-se solicitações provenientes de instituições sem fins lucrativos cujos objectivos se enquadrem ou contribuam para a realização das finalidades estatutárias da Fundação. Em 2008, o valor global das cedências gratuitas, consideradas materialmente como subsídios, foi de € 132 121, tendo a receita das cedências com encargos totalizado € 81 305.

## Subsídios

O Gabinete do Presidente é responsável pela gestão dos subsídios atribuídos pelo presidente, no âmbito da Reserva sob sua Administração Directa (RADP), repartidos pelas quatro áreas estatutárias da Fundação. Em 2008, o Gabinete concedeu directamente um total de € 476 000 em subsídios e bolsas e atribuiu ainda um total de € 246 712 para projectos co-financiados por outros serviços da Fundação. Destacam-se as seguintes iniciativas apoiadas:

Entidade	Montante	Descrição do projecto	País
Manoel de Oliveira	€ 100 000	Filme <i>Singularidades de Uma Rapariga Loura</i> . Subsídio plurianual de € 200 000 para 2008-2009.	Portugal
Câmara Municipal de Lisboa	€ 65 000	Financiamento do estudo prévio pelo ateliê do arquitecto David Adjaye, da instalação do Centro África Cont.	Portugal
Animacroma Filmes – Produção Filmes Vídeo Lda.	€ 35 000	Apoio para a produção de um documentário sobre a vida e obra do arquitecto Gonçalo Ribeiro Telles, intitulado <i>Em Nome da Terra</i> .	Portugal
ACEGE – Associação Cristã de Empresários e Gestores	€ 30 000	Apoio para o desenvolvimento do projecto "Desenvolvimento Pessoal e Profissional" no âmbito do portal "VER – Valores, Ética e Responsabilidade".	Portugal
Cabido Catedralício de Évora	€ 30 000	Apoio para a recuperação do edifício do Colégio dos Moços da Sé de Évora para posterior instalação do tesouro da Sé. Subsídio plurianual de € 90 000 para 2008-2010.	Portugal
Centro Nacional de Cultura	€ 27 000	Apoio à realização do Congresso Internacional Eduardo Lourenço. Assegurados 50 por cento pela RADP e 50 por cento pelo Serviço de Educação e Bolsas.	Portugal
UNESCO	€ 20 424	Atribuição de três bolsas no âmbito do Programa de Bolsas de Estudo da UNESCO para Investigação sobre Pobreza e Direitos Humanos. Bolseiros: Eric Dewedi (Benim), Tidjani Alou (Nigéria) e Patrick Ngouan (Costa do Marfim).	EUA
Centro Universitário Padre António Vieira	€ 18 935	Apoio às Comemorações do IV Centenário do Nascimento do Padre António Vieira.	Portugal
Faculdade de Ciências Sociais e Humanas da Universidade Nova de Lisboa	€ 16 253	Apoio para a realização do projecto de investigação e publicação "Portugal e a Europa: Da Cooperação à Integração – 60 Anos de História, 20 Anos de Adesão". Subsídio plurianual de € 54 178 para 2006-2008.	Portugal

[Continua]

Entidade	Montante	Descrição do projecto	País
Fundação Anna Lindh	€ 15 000	Apoio à exposição itinerante “Cross Border Arts among Wounds of War”.	Egipto, Itália, França, e Reino Unido
Faculdade de Direito da Universidade de Lisboa	€ 15 000	Apoio à construção de uma sala dedicada à memória de Paulo Cunha.	Portugal
World Press Cartoon	€ 12 500	Apoio à produção do catálogo do World Press Cartoon 2008.	Portugal e França
Mosteiro dos Jerónimos	€ 12 000	Apoio a um projecto de leitura iconológica do Mosteiro dos Jerónimos. Subsídio de € 36 000 para 2006-2008.	Portugal
OBSCENA – Revista de Artes Performativas	€ 12 000	Apoio para a consolidação do projecto da OBSCENA – Revista de Artes Performativas.	Portugal
Associação Portuguesa de Arquitectos Paisagistas	€ 7 500	Apoio às cerimónias de comemoração do centenário do nascimento de Francisco Caldeira Cabral.	Portugal

## Projecto “Arquivo da Fundação Calouste Gulbenkian”

Por decisão do Conselho de Administração da Fundação Calouste Gulbenkian, de 13 de Fevereiro de 2003, teve início um projecto que visa o tratamento e acondicionamento dos materiais de arquivo, tendo em vista não só a sua conservação como ainda a eventual disponibilização dos seus conteúdos. Como já referido anteriormente, a estratégia adoptada foi dar prioridade de tratamento aos arquivos de serviços extintos. Para além da descrição documental foi ainda decidido submeter os referidos conjuntos documentais a processos de higienização e reacondicionamento, tendo, para o efeito, sido seleccionados materiais com características físicas e químicas apropriadas à conservação das espécies. O reacondicionamento dos arquivos permitiria ainda uma significativa economia de espaço de armazenamento.

Desde o início do projecto e até ao começo do ano em apreço, foram os seguintes os arquivos totalmente tratados:

### Arquivos da Presidência

Trata-se da documentação produzida e recebida pelos diversos órgãos e serviços que integraram ou funcionaram no âmbito da Presidência da Fundação Calouste Gulbenkian; documentação produzida e recebida pelos titulares do cargo de presidente no âmbito da esfera pessoal/privada da sua actividade; documentação produzida e recebida por essas mesmas entidades enquanto titulares de outros cargos dirigentes da Fundação, em período anterior ao da sua investidura como presidentes.

A dimensão total destes arquivos era inicialmente de 84,72 metros lineares. Encontram-se, à data, totalmente organizados de acordo com o princípio da ordem original e descritos em instrumento

de descrição em formato electrónico e em papel. Esse conjunto documental é constituído pelo arquivo do Serviço da Presidência, parte do arquivo da Secretaria do Conselho de Administração, arquivos “Ferrer Correia” e “Victor Sá Machado” e “Balcão de Vendas”.

O novo acondicionamento permitiu uma redução de 37 por cento do espaço necessário ao seu armazenamento.

### **Arquivo do ex-Serviço do Petróleo e do Gás**

Este arquivo inclui os subarquivos: António Boaventura de Sousa, Correspondence, Mr. Denton, Miscellaneous, Robert Gulbenkian, e Empresas. Muita da documentação de Kevork Essayan, respeitante ao início da Fundação, integra o subarquivo “Miscellaneous”. A dimensão deste conjunto documental era inicialmente de 102 metros lineares, tendo, após reacondicionamento, passado a ocupar 80 metros lineares de prateleira.

### **Arquivos do ex-Serviço da Cooperação**

Integram este conjunto os seguintes arquivos: ex-Serviço do Ultramar, ex-Serviço de Cooperação com os Novos Estados Africanos, ex-Serviço de Cooperação para o Desenvolvimento e alguma documentação do Serviço Internacional. A dimensão destes arquivos era, à data do início do processamento documental, de 130,05 metros lineares.



✦ Arquivo Calouste Gulbenkian proveniente de Londres: caixa com agendas pessoais do Fundador.

### **Colecção de diplomas da Fundação Gulbenkian**

Foram descritos, acondicionados e integrados no arquivo da Secretaria do Conselho de Administração, 97 documentos.

Durante o ano de 2008, foram os seguintes os resultados desta intervenção:

### **Arquivos Londres**

Conjunto documental que inclui vários arquivos, designadamente o Arquivo Calouste Sarkis Gulbenkian, o arquivo das empresas Gulbenkian e o arquivo do Secretariado de Londres. Este conjunto esteve durante anos armazenado em Londres, tendo sido transferido para os armazéns da Fundação em Carnaxide há cerca de cinco anos, tendo depois sido submetido a expurgo. Actualmente,

encontra-se depositado no edifício-sede. Noventa e cinco dos 131 caixotes originais foram já abertos, tendo a documentação sido limpa e reacondicionada. Encontra-se descrita a documentação contida em 44 desses caixotes (Arquivo Calouste Sarkis Gulbenkian).

### **Arquivos Paris**

Conjunto documental existente nas instalações do Centro Cultural Calouste Gulbenkian, em Paris, que inclui vários arquivos, designadamente o Arquivo Calouste Sarkis Gulbenkian, arquivo da Chancelaria Comercial da Embaixada Imperial do Irão em Paris, o arquivo das empresas Gulbenkian, o arquivo Centro Cultural de Paris. Parte desta documentação (c. 70 metros lineares) encontra-se já no edifício-sede, esperando-se, a todo o momento, a chegada de uma segunda remessa de cerca de 80 metros lineares.

A descrição deste arquivo iniciou-se em Outubro de 2008.

### **Arquivo do ex-Serviço do Médio Oriente**

Integra 23 metros lineares de documentação, já totalmente descrita e acondicionada.

### **Arquivo do Serviço de Belas-Artes**

Arquivo com 188,5 metros lineares de documentação, dos quais 133,5 correspondentes às séries Bolsas de Estudo de Especialização, Subsídios de Investigação e Subsídios, que já se encontram tratados e acondicionados. Foi dado início ao tratamento de outras séries, faltando trabalhar 51 metros lineares para se poder dar como concluído este arquivo.

Ao tratamento deste arquivo foi atribuída uma prioridade excepcional, devido à necessidade de suportar a investigação que antecedeu e sustentou a exposição “50 Anos de Arte Portuguesa”.

### **Arquivo Ballet Gulbenkian**

São cerca de 70 metros lineares de documentação, constituída por documentação textual (guarda-roupa, produção, cursos, *workshops*, digressões, programas, recortes de imprensa, audições), fotografias, registos de imagem em movimento e registos de som. De referir que a maior parte desta documentação é audiovisual. O tratamento deste arquivo foi iniciado em Novembro de 2008.

Estes diferentes projectos de tratamento, informatização e acondicionamento de arquivos e coleções documentais – uns já concluídos, e outros em curso – têm já um impacto muito positivo nas condições de salvaguarda, acesso e investigação deste acervo documental, um recurso de informação essencial para a memória e a identidade desta Instituição, bem como para qualificar a sua acção. De referir que, durante 2008, o arquivo recebeu 316 pedidos de documentação provenientes dos serviços da Fundação e 380 pedidos de documentação destinada a investigação de entidades exteriores à Instituição.